

GOVERNO DO RIO GRANDE DO NORTE
SECRETARIA ESTADUAL DE EDUCAÇÃO E CULTURA
CENTRO ESTADUAL DE EDUCAÇÃO PROFISSIONAL RUY ANTUNES PEREIRA
CURSO TÉCNICO EM ADMINISTRAÇÃO NA FORMA INTEGRADA EM TEMPO INTEGRAL

A IMPORTÂNCIA DA GESTÃO ADMINISTRATIVA PARA A IMPLANTAÇÃO DA UNIDADE DE BENEFICIAMENTO DE PESCADO DA COOPABEV – BEBIDA VELHA – PUREZA/RN

Trabalho de Conclusão de Curso – TCC apresentado ao Centro Estadual de Educação Profissional para obtenção do grau do Curso Técnico em Administração.

CEARÁ-MIRIM/RN

2020

1 INTRODUÇÃO

1.1 Contexto e problema

A COOPABEV, objeto de estudo desse projeto está localizado no município de Pureza/RN localizado a 75 km da capital Natal e faz parte do Território do Mato Grande, no Estado do Rio Grande do Norte. Segundo o último Censo 2019 (IBGE) a população purezense estimada é de 9.621 habitantes. A região do Mato Grande compreende todos os municípios das microrregiões de Baixa Verde ao Litoral Nordeste. Apresenta uma posição geopolítica estratégica, uma vez que está localizada no ponto mais próximo do continente europeu, e é servida diretamente por duas rodovias: a BR-101, que é uma ligação litorânea com o sul do País, e a BR 406, que liga a capital, Natal a cidade de Macau e com rodovias estaduais que ligam a BR 304. Abrange uma área de 5.758,6 Km² e é composto por 15 municípios: Bento Fernandes, Caiçara do Norte, Ceará-Mirim, Jandaíra, João Câmara, Maxaranguape, Pedra Grande, Poço Branco, Pureza, Rio do Fogo, São Bento do Norte, São Miguel do Gostoso, Taipu, Touros e Parazinho. Duas informações importantes no contexto da região: a primeira é que três municípios podem ser considerados “micropolos regionais”, com função polarizadora quanto a serem centro de serviços comerciais e de prestação de serviço: Ceará-Mirim, João Câmara e Touros. A segunda é que oito municípios da região são litorâneos, o que dá uma dimensão sobre o potencial marítimo e turístico: Ceará-Mirim, Maxaranguape, Rio do Fogo, Touros, São Miguel, Pedra Grande, São Bento do Norte e Caiçara do Norte.

Assim, o presente projeto parte de um estudo realizado na Cooperativa Mista da Agricultura Familiar e Economia Solidária de Bebida Velha – COOPABEV, com sede própria localizada na Rua Colônia, 290 Zona Rural Distrito Bebida Velha município de Pureza/RN. A Cooperativa foi constituída em Assembleia Geral Ordinária (AGO) no dia 10 de abril de 2012, e registrada na Junta Comercial do Estado do RN (JUCERN) dia 16 de julho de 2012 no CNPJ: 16.939.429/0001-89. O endereço eletrônico disponível para os diferentes fins é o e-mail: coopabev@live.com, a página do Blog: <https://apabvrn.blogspot.com/> e o telefone para contato (84) 9 9880-5226.

Com o total de 38 (Trinta e oito) cooperados (as), a composição do Conselho Administrativo da Cooperativa é formado da seguinte forma: 01 conselheiro (a) presidente, 01 conselheiro (a) vice presidente, 01 conselheiro (a) 1º diretor financeiro, 01 conselheiro (a) 2º diretor financeiro, 01 conselheiro (a) 1º secretário (a), 01 conselheiro (a) 2º secretário (a) e 06 conselheiros (as) fiscal, formado por 03 titulares e 03 suplentes. Atualmente, a cooperativa é representada por seu conselheiro presidente José de Arimatéia Silva, formado em administração de empresas e aluno de mestrado do Curso Estudos Urbanos e Regionais na área de política pública pela Universidade Federal do Estado do Rio Grande do Norte (UFRN).

A COOPABEV é uma organização privada de origem nacional de pequeno porte com média de faturamento de 150.000,00 anual. Seus principais concorrentes são outras cooperativas do mesmo segmento, agricultores familiares não cooperados que assim como a Cooperativa, comercializam seus produtos da agricultura familiar, e no segmento de pescado, empresas brasileiras de pescado e exterior que comercializam no mercado brasileiro. A Cooperativa é formada por agricultores e agricultoras, aquicultores e aquicultoras familiares de diferentes municípios do Território do Mato Grande, com o objetivo de gerar trabalho e renda as famílias e agregar valor aos produtos produzidos por meio da comercialização convencional como redes de supermercados, feiras livres entre outros espaços no Estado do RN, e institucional, por meio do PNAE, PAA e PECAFES.

A empresa cooperativa ou simplesmente cooperativa constitui-se em uma associação de pessoas, com personalidade jurídica e responsabilidade limitada, que possui a propriedade e controle dos meios de produção. O seu funcionamento é baseado nos princípios e valores cooperativos, ou seja, na doutrina cooperativa. A finalidade desta empresa é satisfazer às necessidades individuais dos cooperados através de ações coletivas de produção ou serviço, proporcionando uma melhoria econômica e social dos associados (INTYRE, 2002 p. 17).

A comunidade de Bebida Velha tem um importante potencial de áreas de produção da agricultura familiar, considerando uma importante área para produção de alimentos. A agricultura familiar é uma forma de organização social, cultural, econômica e ambiental, na qual são trabalhadas atividades agropecuárias no meio rural, gerenciadas por uma família com predominância de mão de obra familiar (BRASIL, 2020).

A comunidade além da produção diversificada de frutíferas, raízes e tubérculos, existindo assim, uma dinâmica de comercialização bastante interessante do ponto de vista do volume produzido e diversidade de produtos, inclui-se também a produção de pescado criado em viveiros tipo tanques, no caso, criação de Tilápias em Tanques escavados, denominada atividade de aquicultura. Para a agência Embrapa de informação tecnológica, pescado é todo animal que vive normalmente em água doce ou salgada e que é utilizado para a alimentação (BRASIL, 2020).

No sentido de fortalecer a aquicultura local, a COOPABEV está implantando uma Unidade de Beneficiamento de Pescado, denominada Agroindústria de Pescado com recursos do Governo do Estado do Rio Grande do Norte através da Secretaria da Agricultura da Pecuária e da Pesca, financiada pelo Banco Mundial por meio do Programa Governo Cidadão e contrapartida da Cooperativa. Segundo a legislação a aquicultura é uma “atividade de cultivo de organismos cujo ciclo de vida em condições naturais se dá total ou parcialmente no meio aquático,

implicando a propriedade do estoque sob cultivo, equiparada à atividade agropecuária (BRASIL, 2020)

Com a implantação, a Agroindústria de Pescado será a primeira Unidade de pescado de origem familiar com o registro sanitário emitido pelo Instituto de Defesa e Inspeção Agropecuária do RN (IDIARN) que vai comercializar para todo Estado do Rio Grande do Norte. Com o projeto, a produção de pescado vai aumentar não somente na comunidade de Bebida Velha, mas também em todo Território do Mato Grande, e beneficiará diferentes produtos oriundo do pescado (Peixe Eviscerado, Peixe em Posta e Filé), permitindo aos clientes e consumidores, produtos com segurança alimentar, qualidade nutricional e agregação de valor aos produtos produzidos.

A COOPABEV tem bem definido sua missão, visão e valores que teve sua atualização no planejamento de 2019, sendo possível perceber que o coletivo de cooperados (as) se destacam pelo esforço em fazer uma gestão transparente, horizontalizada com planejamento e construindo estratégias, pautada no arcabouço que sustenta a administração de qualquer organização, conforme cita Chiavenato (2003) planejar, organizar, dirigir e controlar, possibilitando a melhoria no campo econômico e social e o alcance dos objetivos.

Sua missão é: “Ofertar ao consumidor produtos com elevado padrão de qualidade, fomentando a cadeia produtiva da agricultura e aquicultura familiar e economia solidária, gerando desenvolvimento econômico e social com sustentabilidade”.

Sua visão é: “Ser a melhor cooperativa de produção de alimentos do nordeste brasileiro, satisfazendo as expectativas dos clientes”.

Seus valores:

Trabalhar com transparência;

Ter compromisso com os clientes;

Promover o aprendizado contínuo;

Defender e integrar interesses da coletividade;

Atuar no manejo sustentável do ambiente;

Valorizar a agricultura e aquicultura familiar e a economia solidária.

Em seu organograma, a COOPABEV apresenta como se destaca o formato de composição entre seus conselheiros. Segundo a literatura, Cury (2000, 229-230), Organograma é uma representação gráfica e abreviada da estrutura organizacional.

Fonte: COOPABEV (2020).

A COOPABEV possui uma estrutura organizacional capaz de realizar a gestão administrativa com êxito e fundamental para com os processos operacionais e gerenciais no âmbito da Unidade de Beneficiamento de Pescado a ser implantada, nesta perspectiva, visando atender as demandas crescentes desta área. Assim, o presente projeto de pesquisa busca conhecer qual a importância da gestão administrativa para a Unidade de Beneficiamento de pescado?

1.2 Objetivos

1.2.1 Geral

- Conhecer a atual Gestão Administrativa da COOPABEV na perspectiva da Unidade de Beneficiamento de Pescado.

1.2.2 Específicos

- Levantar informações sobre o histórico da COOPABEV por meio de entrevista.
- Realizar entrevista para conhecer o funcionamento da Gestão Administrativa.
- Sistematizar as informações coletadas da entrevista sobre a Gestão Administrativa da COOPABEV.

1.3 Justificativa

Tendo em vista a exploração de pescado para a produção de alimentos, sendo esta uma área que tem uma importância considerável para a economia, a organização pesquisada realiza diferentes ações, dentre elas, em transformar a carne de peixes em produtos mais elaborados como o filé entre outros tipos de produtos que representam uma das mais importantes fontes de proteínas e minerais na alimentação humana.

Assim, a presente pesquisa justifica-se em especial por ser um estudo realizado numa Cooperativa de agricultores familiares, cuja qual busca promover o avanço e ampliação dos seus negócios a partir da implantação da Unidade de Beneficiamento de Pescado na comunidade de Bebida Velha, onde vai propiciar atividades econômicas no segmento da piscicultura, e geração de trabalho e renda, apresentando uma gestão administrativa eficaz com capacidades de gerenciamento para o fortalecimento da atividade e o crescimento e desenvolvimento social e econômico local e territorial onde a mesma está inserida.

Do ponto de vista acadêmico e para os pesquisadores, a pesquisa contribuirá para o aprimoramento de conhecimento na respectiva área de formação, bem como de registro para demais pesquisadores que busquem sobre a temática uma vez que ainda são poucos literaturas específicas desta área da gestão em empreendimentos cooperativista.

2 METODOLOGIA

2.1 Caracterização da pesquisa

O presente estudo se constitui de uma pesquisa descritiva de natureza qualitativa, no sentido de conhecer a realidade no que diz respeito ao histórico organizacional e a atual gestão da COOPABEV na perspectiva da Unidade de Beneficiamento de Pescado, onde buscou-se coletar informações que demonstraram a realidade e peculiaridade dessa organização e sua realidade. Também se constitui de uma pesquisa bibliográfica, para teorizar o conteúdo pesquisado.

3.2 Participantes da pesquisa

A pesquisa foi realizada no âmbito da Cooperativa Mista da Agricultura Familiar e Economia Solidária de Bebida Velha – COOPABEV, em dois momentos, sendo o primeiro, com uma

cooperada para o levantamento das informações sobre o histórico organizacional, e o segundo momento sobre a gestão e características enquanto empreendimento cooperativo da agricultura e aquicultura familiar com o atual conselheiro presidente. Nesta perspectiva, e em função da Pandemia da COVID 19, as entrevistas ocorreram por meio de vídeo conferência considerando o Decreto nº 29.742, DE 04 de junho de 2020 que Institui a política de isolamento social rígido para enfrentamento do novo Coronavírus (COVID-19) no Estado do Rio Grande do Norte, impõe medidas de permanência domiciliar, de proteção de pessoas em grupo de risco e dá outras providências.

3.3 Instrumento de coleta de dados

Para atendimento aos objetivos desta pesquisa, o instrumento de coleta de dados utilizado foi por meio da técnica entrevista estruturada. Sendo a primeira entrevista, com 20 questões abertas para o levantamento do histórico organizacional e ocorreu no dia 13 de junho do corrente ano. A segunda entrevista, ocorreu com as mesmas características, contendo 10 perguntas abertas e foi realizada no dia 11 de julho do corrente ano. Segundo Cervo & Bervian (2002), a entrevista é uma das principais técnicas de coletas de dados e pode ser definida como conversa realizada face a face pelo pesquisador junto ao entrevistado, seguindo um método para se obter informações sobre determinado assunto. Neste sentido, buscou-se deixar os entrevistados abertos a responderem as respectivas questões perguntadas. Para atendimento aos resultados deste pesquisa, a primeira entrevista que trata sobre o histórico organizacional compõe a parte introdutória deste estudo e constará no apêndice. A segunda entrevista que trata sobre a gestão do empreendimento cooperativo, constitui o tópico sistematização das informações coletadas, atendendo assim ao terceiro e último objetivo deste estudo.

3.4 Análise dos dados

A análise dos dados ocorrerá de forma a buscar responder os objetivos da pesquisa, onde utilizaremos ferramentas estatísticas e também análise textual de modo a avaliar documentos internos da organização.

3. CRONOGRAMA

ATIVIDADES MAR ABR MAI JUN JUL AGO SET OUT NOV DEZ

ESCOLHA DO TEMA

X

COLETA DE DADOS X X X X X X X

APRES.DO PROJETO X

ELAB.DO QUESTIONARIO X

PESQUISA DE CAMPO X

ANÁLISE DOS RESULTADOS X X

FINALIZAÇÃO DO ARTIGO X

APRES. FINAL X

REFERÊNCIAS

Destaques

https://www.escolaaberta3setor.org.br/post/conceito-de-terceiro-setor?gclid=Cj0KCQjwz4z3BRCgARIsAES_OVdJN6M9X-6inPxdsNBdzPx35u2iaaFtvrGIUL_IauBe1RXkLj4mrP8aAlvrEALw_wcB

SISTEMA OCEPAR FECOOPAR OCEPAR

SESCOOP/PR.Institucional:Autogestão.Disponívelem:.
Acesso em: 01 jul.2020.